



## Informazioni personali:

Data di nascita:	12 luglio 1948
Luogo di nascita:	Torino, Italia
Nazionalità:	Italiana
Stato di famiglia:	Coniugato, con due figli
Cell.	+39 3357761536
Ufficio:	Alpina s.r.l., Via P.Giuria 6 10125 Torino
Telefono/fax ufficio:	+39 011 6688758 / +39 011 7940132
E-mail:	riccardo.lala@alpinasrl.com
Sito internet:	www.alpinasrl.com

## Competenze ed esperienze specifiche:

- >> Trent' anni di attività nel settore della **consulenza legale e contrattuale**, a favore dei vertici aziendali, di imprese italiane ed estere di tutte le dimensioni, ed in vari settori merceologici, all'interno ed all' esterno del Gruppo Fiat.
- >> **Funzionario delle Comunità Europee** a Lussemburgo, con esperienza nel campo delle politiche europee e di rapporti con le Istituzioni Internazionali.
- >> Coordinatore di una **rete internazionale di consulenti in materie giuridiche, finanziarie e gestionali**.
- >> Promotore di **iniziative imprenditoriali e pubbliche nel campo editoriale e dell'e-publishing**.
- >> Autore di **opere sull'Europa** ed animatore di **iniziative culturali europee**.

## Studi e pubblicazioni:

- 1971: "Stage" di diritto comparato presso l'A.M.M.A., Via Vela n. 17, Torino.
- 1972: Laurea in Giurisprudenza presso l'Università di Torino (110 e lode), con una tesi su: "Le fonti del diritto del lavoro nei Paesi dell'Europa Occidentale".
- 1979: "Session d'Eté" dell'Institut Universitaire Luxembourg, sul tema: "L'influence des Communautés Européennes sur le Droit International Privé des Etats Membres".
- 1979 - 1982: Varie pubblicazioni di diritto comunitario nell'ambito delle proprie attività quale funzionario europeo (cfr. infra)
- 1980: "Session 199" del Salzburg Seminar, "American Law and legal Institutions".
- 1981: "Session d'Eté" dell'Institut Universitaire Luxembourg, sul tema: "Harmonisation des Législations concernant le Droit de l'Entreprise en Europe".
- 1989: Diploma di lingua e letteratura russa presso l'Università di Bergamo.
- 2006: Pubblicazione del libro "10.000 anni di identità europea, 1° volume, Patrios Politeia, Alpina, Torino, 2006.

## Conoscenze linguistiche:

LINGUA	SCRITTO	PARLATO	LETTO
Francese	eccellente	eccellente	eccellente
Inglese	eccellente	eccellente	eccellente
Tedesco	molto buona	molto buona	eccellente
Spagnolo	molto buona	molto buona	eccellente
Portoghese	buona	buona	molto buona
Serbo-Croato	scarsa	buona	buona
Russo	scarsa	buona	buona
Polacco	scarsa	buona	buona
Olandese	scarsa	sufficiente	buona
Svedese	sufficiente	scarsa	sufficiente
Greco Moderno	sufficiente	scarsa	sufficiente

Attività svolte:

**1971-1972 / 1975-1976:**

Responsabile del Servizio Legale della RIV-SKF Officine di Villar Perosa S.p.A. (oggi, SKF Italia S.p.A. - il maggior produttore italiano di cuscinetti a sfere, controllato dal gruppo svedese SKF).

**1976-1978:**

"Ispettore Commerciale estero" presso la CIR S.p.A., Società Capogruppo del Gruppo De Benedetti.

Descrizione dell'attività:

Coordinamento degli aspetti commerciali, finanziari e legali dei rapporti con "partners" esteri, nel campo della cooperazione industriale e commerciale, ed, in particolare:

- preparazione del *dossier* per la negoziazione di *joint-ventures* e di appalti internazionali;
- negoziazione in prima persona di contratti internazionali (frequenti viaggi in diversi paesi dell'Africa, del Medio Oriente e dell'Asia);
- rapporti con le organizzazioni internazionali specializzate nello sviluppo a livello mondiale dell'industria conciaria (membro del *Permanent Panel* dell'UNIDO per la promozione dell'industria conciaria).

**1978-1982:**

Funzionario della Corte di Giustizia delle Comunità Europee (Lussemburgo), in qualità di "Giurista Linguista" (traduzione giuridica ufficiale).

In quel periodo, ha svolto, tra l'altro, attività pubblicistica nel campo del diritto comunitario, fra cui le seguenti pubblicazioni:

- Le procédures de la coopération financière et technique dans le cadre de la deuxième Convention de Lomé, Giappichelli, Torino, 1981.
- Continuità ed aspetti innovativi nella II Convenzione di Lomé, in Rivista di Diritto Europeo, n. 3, 1981.

Ha collaborato regolarmente alle seguenti riviste:

- Rivista di Diritto Europeo
- Le nuove Leggi Civili Commentate

**1982-1986:**

Responsabile del Servizio Legale del Settore Componenti della FIAT S.p.A., che coordinava varie società (e partecipazioni di minoranza) del Gruppo FIAT, in Italia ed all'estero.

Descrizione dell'attività:

- Redazione, negoziazione e "follow-up" di documenti contrattuali complessi in materia industriale, riguardanti, in particolare:

- a) costituzione, acquisizione, cessione di società, "joint-ventures" e simili;
  - b) licenze internazionali;
  - c) vendita ed installazione di impianti all'estero.
- Attività di consulenza.

**1986-1988:**

Responsabile dell'Ente Affari legali della Società Capo-Settore del Settore Componenti Veicolistici della FIAT, Magneti Marelli S.p.A., la quale aveva assunto il controllo delle partecipazioni del Gruppo FIAT nel campo della fabbricazione e commercializzazione di componenti per l'industria veicolistica, situate in più di 10 paesi ed in 3 continenti, ma specialmente in Italia, Francia, Inghilterra, Spagna e le Americhe.

Descrizione dell'attività:

- Aspetti legali della ristrutturazione del Settore Componenti Veicolistici della FIAT, attraverso una serie di fusioni/acquisizioni/vendite di rami d'azienda.
- Supervisione sulle attività legali di tutte le società del Settore Componenti Veicolistici della FIAT, e ristrutturazione delle attività di segreteria generale delle società provenienti dai gruppi Fiat, Matra e Lucas.

**Dal 1988:**

Membro dei Servizi legali, responsabile della Contrattualistica Industriale e Commerciale della FIAT S.p.A. (capogruppo FIAT), poi della Fiat Sagi, società di servizi del Gruppo Fiat.

Descrizione dell'attività:

- Elaborazione di indirizzi generali di Gruppo in materia di contrattualistica commerciale ed industriale
- Assistenza e consulenza agli Enti della Capogruppo e delle Società prive di servizi legali per ciò che riguarda la preparazione e la negoziazione di contratti relativi all'acquisizione od alla fornitura di prodotti o di prestazioni industriali.
- Collaborazione per la valutazione delle nuove iniziative nei Settori/Società.

**Dal 1989, oltre a quanto indicato al punto successivo:**

Membro di gruppi di lavoro del Gruppo FIAT dedicati alle aree "Est Europa" e "Far East", con responsabilità, in particolare, per i seguenti aspetti:

- studio, informazione ed analisi sulle problematiche giuridiche e contrattuali nelle suddette aree, con creazioni di "banche dati" di materiale aggiornato, in gran parte nelle lingue originali;
- consulenza contrattuale specifica alle aree di cui sopra.

**Dal Giugno del 1993:**

Responsabile dell'Ente Affari Legali della Società Capo-Settore del settore Aviazione della FIAT, operante nei seguenti campi:

- Aviazione (motori civili e militari, aeronautici e marini, revisione motori e trasmissioni per elicotteri);
- Energia (turbine a gas e produzione di energia elettrica);
- Spazio (lanciatori, trasporto spaziale).

**Descrizione dell'attività:**

- Consulenza al vertice aziendale relativamente agli aspetti giuridici delle strategie aziendali, quali:
  - impostazione e negoziazione di alleanze internazionali;
  - prevenzione del rischio giuridico;
  - organizzazione aziendale ed attribuzione dei poteri all'interno della stessa;
  - contrattualistica industriale-commerciale;
  - operazioni speciali di finanziamento;
  - operazioni di privatizzazione;
  - supervisione sulle attività legali svolte nell'interesse di tutti gli Enti;
  - attività di informazione e formazione interna, su temi quali:
- Il contratto di sub-fornitura;
- Il contratto di costruzione di centrali
- l'organizzazione del mercato dell'Energia in Italia;
- la privatizzazione dell'industria elettrica;
- il "project financing".
- le clausole critiche nella contrattualistica dell'industria aerospaziale;
- la "product Integrity" del prodotto aerospaziale

**Dal 1° Gennaio 2000:**

Oltre a quanto previsto al successivo punto, Preposto al Sistema di Controllo Interno del Settore Aviazione della Fiat.

**Dal 1° Luglio 2003:**

Responsabile dell'area Dismissioni di Fiat Sepin S.p.A, società consortile di servizi per le industrie:

**Descrizione dell'attività:**

- Tutela degli interessi Fiat in occasione della dismissione di Fiat Avio S.p.A;
- *Follow-up* delle pratiche legali e contrattuali di altre società di recente dismissione;

**Dal 3 Novembre 2005:**

Amministratore Delegato di Alpina S.r.l., società operante nel campo dell'industria editoriale e dei servizi, con particolare interesse per lo sviluppo nell'area torinese e per le tematiche dell'integrazione europea.

Descrizione dell'attività:

- Editoria (pubblicazione di dodici volumi e progetto editoriale di altri quindici volumi);
- Consulenza: nel 2007 consulenza contrattuale a piccole e medie imprese nell'area torinese, operanti nel settore Information Technology; progetto integrato di e-learning per le professioni e per le aziende; supporto alle attività dell'industria editoriale multimediale e cinematografica.
- Formazione ed organizzazione di eventi: 10 eventi sul territorio nel corso del 2006; organizzazione della mostra "Immagini e Riflessioni per 50 anni d'Europa", presso la Regione Piemonte; nel 2008, organizzazione della mostra presso l'Istituto Universitario Europeo di Fiesole.